



ДЕПАРТАМЕНТ ОБРАЗОВАНИЯ
АДМИНИСТРАЦИИ ГОРОДА ЛИПЕЦКА

ГРАМОТА

НАГРАЖДАЕТСЯ

ШУБОЧКИНА ЕЛЕНА АЛЕКСАНДРОВНА,

воспитатель ДОУ № 98 г.Липецка,

за достигнутые успехи в организации

и совершенствовании учебного и воспитательного
процессов, формировании культурного и нравственного
развития личности воспитанников.

Председатель
департамента образования



С.В. Бедрова

Липецк, 2023

Приказ департамента образования
от 22.05.2023 № 439-к